

公民黨就《醫院管理局的機構管治及人手狀況》意見書

醫院管理局成立逾 20 年，一直問題極多，如聯網制度導致山頭主義、資源分配不均等。港人詬病已久的醫管局管治問題，終在上屆政府進行了一次檢討，用了近兩年時間得出了「醫院管理局檢討督導委員會報告」（檢討報告），檢討報告指醫管局資源分配不均、急症室及專科門診輪候時間太長，並就五大範疇包括資源分配、人事及服務管理等分析及提出了十項建議。但對增加床位及縮短輪候時間等市民極為關心的項目，卻沒有任何具體措施。

檢討報告公布至今已近 4 年，醫管局的問題卻依然存在，簡單舉例：每年流感高峰期，醫院必定「爆棚」，在剛過去的冬季流感高峰期，有醫院的急症室輪候時間超過八小時，病床佔用率高達 130%。平日情況亦不遑多讓，不少醫院全年平均的病床佔用率都接近 100%，結果導致醫護人員壓力極大，怨聲載道，直接導致的就是士氣低落、意外頻生。在剛過去的 2018 年，相信市民對數宗醫療事故都記憶尤新，包括照腸鏡出錯導致病人直腸穿孔、漏看 X 光片令病人延醫三年，以及懷疑涉及雙重醫療程序出錯的小予恩事件等。

用「人又有、床又有」來形容香港公營醫療體系的情況，就是最適合的句子。人手方面，持續短缺的情況下，前線醫護人員的工作量不斷增加，工作壓力越來越大。數據顯示，於 2017 年本港約有 1.4 萬名醫生，按比例即每千人有 1.9 名醫生。但在醫管局工作的醫生卻只有約 5 千 9 百名，他們需照顧全港接近九成市民，每千市民只有約 0.8 名於公營醫院工作的醫生。同時 2017/18 年度公立醫院全職醫生整體流失率為 5.8%，比上年度的 5.1% 上升。而流失率最高的 10 個部門，包括內科、精神科等的流失率介乎 5% 至 10.6% 不等。若醫管局無法解決醫院內壓力大、士氣低的工作環境，即使有再多的醫學生畢業，又有海外醫生來港執業，都只會「來一個、走一個」。

床位方面，自 1999 年將軍澳醫院落成後，香港有接近 14 年沒有任何一間公營醫院落成，直至近年才有天水圍及東涌醫院分別落成，而未來除了啟德醫院是全新落成的醫院外，大部份新增的床位都有賴兩個十年醫院計劃。但事實上，兩個十年計劃所增加的病床，只是追回過去 14 年毫無增長的缺失。未來因人口老化而帶來的服務需求，其實依然無法應對。

醫院床位長期不足、醫護人手不足、甚至每到流感高峰期醫院定必「爆棚」等，基本上本港的醫療服務處處都是火頭。公民黨促請政府立即重新再就醫院管理局作檢討，包括新增人手資源以解決港人醫療需求，及撥款模式以解決聯網山頭主義等，並委任現時體制外的專家統籌，同時重新檢視第二個十年醫院計劃，切實

www.civicparty.hk

地址：香港北角屈臣道4-6號海景大廈B座2樓202室

Address : Unit 202, 2/F, Block B, Sea View Estate, 4-6 Watson Road, North Point, Hong Kong

電話 Tel : 2865 7111

傳真 Fax : 2865 2771

電郵 Email : contact@civicparty.hk



公道自在民心 The Civic Way, the Fairer Way

增加病床，以滿足未來的服務需要。我們期望政府能為市民設想，令本港的醫療服務得到切實的改善。

公民黨

2019年3月15日

www.civicparty.hk

地址：香港北角屈臣道4-6號海景大廈B座2樓202室

Address : Unit 202, 2/F, Block B, Sea View Estate, 4-6 Watson Road, North Point, Hong Kong

電話 Tel : 2865 7111 傳真 Fax : 2865 2771 電郵 Email : contact@civicparty.hk

The Civic Party Limited (company number 1030722) is a company limited by guarantee incorporated under the laws of Hong Kong.
The address of the Registered Office is Unit 202, 2/F, Block B, Sea View Estate, 4-6 Watson Road, North Point, Hong Kong.